

## **ДОКЛАД**

**по первому вопросу повестки дня  
годового общего собрания акционеров ОАО «НК  
«Роснефть»**

**«Утверждение годового отчета Общества»**

**(15 июня 2016 года)**

**Уважаемые акционеры! Уважаемые гости Собрания! Благодарю вас за участие в сегодняшнем событии. В зале присутствуют не только наши уважаемые акционеры, но и партнеры Компании ExxonMobil, Statoil, Ernst&Young, SODECO, а также представители федеральных органов власти.**

Мы рады приветствовать всех вас на Годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть»!

**СЛАЙД 3. ГЛОБАЛЬНЫЙ ИГРОК НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ: 2006 г. – первичное размещение акций. 10 лет успеха**

В этом году исполняется **10 лет** с момента проведения **первичного размещения акций (ПРО)** на Лондонской и Московской фондовых биржах, с момента когда Компания привлекла международных и российских акционеров и

приобрела другой облик. Это размещение стало пятым по масштабу в мире и крупнейшим среди российских компаний.

С момента формирования современного облика Компании Роснефть прошла огромный путь. Достаточно вспомнить, что 20 лет назад Компания добывала чуть более 4 млн т нефти в год, а за последние годы «Роснефть» провела глубокую трансформацию, превратившись в глобального игрока на энергетическом рынке в рекордно короткие сроки. С момента IPO в 2006 году добыча нефти увеличилась в 2,5 раза, газа – более чем в 4,5 раза, объем переработки - более чем в 4 раза. Сегодня Компания является лидером мировой отрасли, ведущей деятельностью в **23 странах, и безусловным лидером российской экономики**. Мы уверенно опережаем другие компании страны по показателю рыночной капитализации, а разрыв в стоимости со второй крупнейшей компанией России, Газпромом, превысил 5 млрд долл.

Мы сохраняем **мировое лидерство** среди публичных нефтяных компаний по **основным операционным показателям и экономическим показателям, по эффективности**.

Я сказал о том, что мы начинали с добычи в 4 млн тонн нефти, а в прошлом году мы отчитались за добычу 254 млн тонн жидких углеводородов.

Результаты «Роснефти» признают инвестиционные аналитики, ведущие рейтинговые агентства мира. Международное энергетическое агентство Платтс, например, поставило нашу компанию на 10-е место в рейтинге 250 глобальных энергетических компаний. Это - самая высокая оценка, полученная представителем российского нефтегазового бизнеса.

2015 год стал настоящим испытанием для мировой нефтегазовой индустрии. Разыгравшийся кризис на глобальных рынках затронул все сферы мировой экономики и создал атмосферу неопределенности среди ведущих производителей углеводородов. На фоне ценовой волатильности «Роснефть» не просто преодолела этот год испытаний, Компания сумела продемонстрировать качественный рост производственно-экономических результатов, что доказывает верность выбранной стратегии развития.

## **СЛАЙД 4. ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ ПРОИЗВОДСТВА И ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМ СЕРВИСОМ**

По итогам 2015 года остаточные извлекаемые запасы Компании по категории АВС1+С2 составили **11,5 млрд т** нефти и конденсата и **7,5 трлн куб. м** газа, а общий объем ресурсного потенциала – геологические ресурсы Компании превышают 49 млрд тонн нефти. Замещение промышленных категорий запасов углеводородов АВС1 составило 429 млн т н.э. или 168% от объемов добычи на территории России. При этом **обеспеченность запасами** при текущей добыче составляет **46 лет**. Это **лучший результат в мировой отрасли**, объем запасов международной компании, находящийся на второй позиции после нас, в полтора раза ниже. Я не буду называть эту компанию, это очень уважаемая компания и наш партнер, но такие факты.

Прежде всего, благодаря наращиванию проходки в эксплуатационном бурении - **на 36%** до **7 миллионов метров** - и вводу в эксплуатацию более **1800 новых скважин** по итогам года мы установили очередной рекорд в добыче углеводородов - **254 млн тонн нефтяного эквивалента**.

Эффективность поисково-разведочного бурения выросла до рекордных **84%**. Это – лучший показатель в мировой отрасли. Мы открыли 7 месторождений и 117 новых залежей с суммарными запасами свыше 230 миллионов тонн нефтяного эквивалента. На суше выполнено более 2 тыс. пог. км сейсморазведочных работ методом 2D и более 6 тыс. кв. км сейсморазведочных работ методом 3D. Выполненный объем работ на шельфе по сейсморазведке - это более 20 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2Д на арктическом шельфе и более 1 тыс. кв. км сейсморазведки 3Д в акваториях Печорского и Охотского морей.

«Роснефть» реализует стратегию по развитию собственного нефтесервиса. Это позволяет заметно повысить эффективность работы добывающего сегмента и является устойчивым долгосрочным стратегическим преимуществом Компании. **Свыше половины** всех работ по эксплуатационному бурению в 2015 году «Роснефть» выполнила собственными силами и в обозримом будущем будет стремиться к увеличению этого показателя.

Сейчас буровой сервис "Роснефти" - самый современный среди российских компаний. Более **60%** бурового парка

Компании представлены установками со сроком службы **менее 10 лет**, что значительно лучше средних показателей российского нефтесервисного сектора. Уровень удельных показателей стоимости внутренних сервисных услуг снизился по сравнению с 2013 годом, в то время как индекс цен производителей за тот же период вырос на 22%. Это одно из обстоятельств, которое мы принимали во внимание, когда принимали решение о развитии собственного нефтесервиса.

20% объемов работ по **гидроразрыву** пласта Роснефть выполнила самостоятельно. В 2016 году Компания выполнила **29-стадийный ГРП** на Самотлорском месторождении – рекорд для Российской Федерации.

В результате развития собственного нефтесервиса мы повысили надежность планирования и обеспечили конкурентную стоимость услуг, в том числе, внешних подрядчиков.

С каждым годом «Роснефть» усиливает позиции и на газовом рынке. По итогам 2015 года объем добытого Компанией газа увеличился **на 10%** и составил **62,5 млрд куб. м.** Доля «Роснефти» на внутреннем рынке газа достигла **16%**. Основной рост добычи обеспечили такие

предприятия, как «Ванкорнефть», «Сибнефтегаз», «Пурнефтегаз» и «Роспан».

Для повышения эффективности коммерциализации газа и создания механизма референтных цен Компания участвует в развитии биржевой торговли газом. **Каждый третий кубометр на бирже – газ нашей Компании.**

Деятельность Роснефти обладает значительным мультипликативным эффектом для экономики страны, и объем заказов оборудования и подрядных услуг превышает **1 триллион 400 миллиардов рублей**. В целях повышения эффективности закупочной деятельности Компания осуществляет переход на систему долгосрочных договоров, позволяющих фиксировать цену на выгодных условиях для Компании и обеспечить необходимый объем поставок без принятия на себя дополнительных обязательств. Таким образом, мы повышаем эффективность по всей поставочной цепочке.

## **СЛАЙД 5. РАЗВИТИЕ ШЕЛЬФОВЫХ ПРОЕКТОВ – ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ**

Стратегически важной задачей является развитие шельфовых проектов. Мультипликативный эффект одного

доллара инвестиций в разведку и добычу углеводородов на шельфе дает **до семи долларов роста ВВП страны.**

В 2016 году исполнилось 20 лет с момента основания первого масштабного международного проекта по добыче нефти на российском шельфе – проекта «Сахалин-1». За десять лет с начала промышленной эксплуатации совокупный объем добычи составил около 77 млн тонн нефти и около 18 млрд куб метров газа. При инвестициях более 22 млрд долл. прирост объемов производства товаров и услуг в российской экономике за счет мультипликативных эффектов от реализации проекта оценивается в 57 миллиардов долларов. Прирост ВВП России от реализации проекта составил около 39 миллиардов долларов.

Разработка Сахалин-1 позволила заложить основу для полномасштабного освоения других шельфовых месторождений Роснефти с применением самых современных технологий. В минувшем году в полную силу заработало месторождение Аркутун-Даги на Сахалине. С уникальной морской платформы «Беркут» начала поступать первая промышленная нефть марки «Сокол». Это легкий, низкосернистый продукт высокого качества, который в



прошлом году торговался с премией к эталонному сорту «Брент» в размере **2,2 долл./барр.**

На другом месторождении проекта «Сахалин-1» - Чайво – Роснефть в составе международного консорциума, я сегодня хочу отметить присутствие здесь представителей Компании SODECO, которые также участвуют в этом проекте, поставила новый мировой рекорд, завершив бурение **самой протяженной скважины в мире по стволу – 13 тысяч 500 метров.**

Компания укрепляет свои позиции на арктическом шельфе. Полтора года назад, в результате бурения самой северной скважины в Российской Федерации мы открыли месторождение «**Победа**» в Карском море с запасами в размере 130 млн тонн нефти и 396 млрд куб. м газа. Я подчеркиваю, что эти запасы поставлены на баланс Компании в результате бурения только одной скважины. Таким образом, это месторождение входит в ряд **крупнейших месторождений**, открытых за последние три года. Данное открытие позволило подтвердить продолжение крупнейшей Западносибирской нефтегазоносной провинции на шельфе Карского моря, ресурсный потенциал которой может быть сравним с ресурсной базой Саудовской Аравии. Только на трех

Восточно-Прииовоземельских участках Карского моря обнаружено 34 нефтегазоносных структуры, содержащих 87 млрд бареллей н.э. геологических ресурсов.

В 2015 году Компания продолжила увеличивать свой портфель шельфовых проектов: получена лицензия в Хатангском заливе моря Лаптевых с ресурсным потенциалом 284 млн тонн условного топлива. Компания приступила к подготовке бурения, которое начнется весной следующего года.

В рамках действующих лицензий Компания продолжает выполнять беспрецедентные объемы геологоразведочных работ на шельфе РФ, с превышением по ряду ЛУ принятых на себя лицензионных обязательств.

Совместно с нашими норвежскими партнерами, которые сегодня также находятся в нашем зале, мы приступили к бурению 2х поисково-разведочных скважин на участках недр Магадан-1 и Лисянский в акватории Охотского моря. Для этих целей привлечена современная буровая техника, прошедшая специальную подготовку и модернизацию. Бурение поисково-разведочной скважины на Лисянском лицензионном участке **начато уже**, пройдены первые 757 метров, и мы

надеемся найти месторождение с геологическими ресурсом более 100 млн т.н.э.

Кроме того, из года в год Компания продолжает проведение научно-исследовательских работ. В 2015 году организована и проведена арктическая геологическая экспедиция на архипелагах Новая Земля и Земля Франца-Иосифа (Баренцевом море) и продолжены масштабные работы по региональному геологическому изучению шельфа РФ.

Освоение Арктики для «Роснефти» - это не только геологоразведка и разработка шельфа, но и становление масштабных комплексных научных исследований, четкая продуманная программа по защите полярных экосистем. В июне этого года завершилась самая масштабная в мире за последние 20 лет научно-исследовательская экспедиция «Кара-Зима-2015». Работы длились более десяти недель вдоль всего побережья Северного-ледовитого океана. В течение 2015 года специалисты Компании практически полностью восстановили систему метеонаблюдений в Арктике. Создается база для развития инфраструктуры и строительства морской техники для освоения Арктики, которая

будет уникальной для нашей страны и безусловно создаст конкурентные преимущества для Компании, при освоении месторождения Арктического шельфа

## **СЛАЙД 6. ПОВЫШЕНИЕ ДОХОДНОСТИ ИНТЕГРИРОВАННОГО БИЗНЕСА ПЕРЕРАБОТКИ, КОММЕРЦИИ И ЛОГИСТИКИ**

По итогам 2015 года "Роснефть" в очередной раз подтвердила статус лидера российской нефтепереработки с долей рынка 32%. Объем переработки на российских и зарубежных НПЗ составил почти **97 миллионов тонн**. При этом глубина переработки выросла до 66,5% благодаря масштабной программе модернизации нефтеперерабатывающей инфраструктуры. Компания располагает крупнейшей розничной сетью в Российской Федерации. Мы бесперебойно и в полном объеме реализуем высококачественное топливо российским потребителям, с долей **розничного рынка более 20%**. Компания сохраняет максимальную эффективность розничной сети и стабильные объемы среднесуточной реализации на каждой АЗС без значительных капвложений.

Все НПЗ «Роснефти» в минувшем году с опережением установленного срока полностью перешли на выпуск для

российского рынка автобензинов и дизельного топлива высшего экологического класса Евро-5 с целью обеспечения безусловного выполнения требований технологического регламента. Объем инвестиций в нефтепереработку и нефтехимию в 2015 г. составил около **108 млрд руб.**, реализовали программу модернизации и ввели установки изомеризации на Куйбышевском и Новокуйбышевском заводах, риформинг каткрекинга на Новокуйбышевском, ввели в эксплуатацию производство ВГО на Туапсинском НПЗ.

Все российские НПЗ Компании успешно участвуют в программе развития импортозамещающих технологий. Мы используем на установках каталитического крекинга катализаторы отечественного производства. Компания начала производить и успешно эксплуатировать собственные катализаторы для риформинга и водородных установок. В 2015 году проведен успешный пробег **катализатора риформинга производства Ангарского завода, входящего в периметр Компании**, что позволит нам полностью закрыть потребности в этом виде катализатора за счет собственного производства.

Роснефть продолжает использовать весь арсенал трейдинга, направленный на повышение эффективности

монетизации углеводородного сырья, в том числе за счет диверсификации экспортных каналов реализации, проведения операций замещения и выхода на конечных потребителей.

Существенным событием, повлиявшим на развитие нефтехимического бизнеса в 2015 г. стала интеграция с одним из новейших нефтехимических производств, расположенном в самарской области, - нефтехимическим комплексом «Санорс». С приобретением «Санорс» Роснефть стала **3-им крупнейшим производителем сжиженного углеводородного газа (СУГ)** в России, получила базу для дальнейшего развития нефтехимии и производства более маржинальных продуктов, а также обеспечила себе гарантированный сбыт профицитного на рынке РФ продукта Пропан-пропиленой фракции (6-8 тыс. т/мес), который на мощностях «Санорс» используется для производства Фенола и Ацетона. В результате, в Самарской области создан уникальный производственный актив, обеспечивающий **глубокую интеграцию нефтегазодобывающих и перерабатывающих мощностей с нефтехимическим производством.** Объем переработки – до 1 миллиона 700 тысяч тон углеводородного сырья в год.

Ежегодный **синергетический эффект** от данной сделки превысит **20-30% от стоимости приобретения**. Я напомню, что в Самарской области у нас 4 крупных перерабатывающих комплекса, расположено добывающее предприятие и приближение к источнику сырья нефтехимического производства безусловно имеет очень серьезный экономический эффект.

## **СЛАЙД 7. СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ЗВЕЗДА» - крупнейший проект локализации передовых технологий**

Одним из ключевых инвестиционных проектов Компании стало создание на Дальнем Востоке крупнейшей судовой верфи. Строительство комплекса «Звезда» позволит уже в 2016 году ввести в строй первые цеха и впервые в истории российского судостроения приступить как и сказал Андрей Белоусов к крупноблочному производству судов, а также материалов и комплектующих для нужд шельфовых проектов Компании.

## **СЛАЙД 8. ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ**

Это первое собрание акционеров, где я приветствую вас, как **руководитель крупнейшей по капитализации Компании на российском рынке**. Мы успешно сочетаем в себе не только **высокие операционные показатели, но и уверенно лидируем по эффективности и динамике финансовых показателей**. За прошедший год, **капитализация Компании увеличилась почти на 30%**, а акции Роснефти показали **совокупную акционерную доходность более 35%**, **серьезно опередив как западных, так и российских конкурентов**. При этом хочу отметить, что наши **международные коллеги демонстрировали отрицательную динамику**.

Компания показала лучшие удельные показатели по операционным затратам среди крупнейших российских и международных **нефтепроизводителей**. Удельные эксплуатационные затраты на добычу в 2015 г. составили **2,6 доллара на баррель нефтяного эквивалента**. Благодаря строгому контролю над затратами нам удалось далее улучшить этот показатель. По итогам первого квартала удельные операционные издержки в области разведки и добычи



**снизились на 19%** и составили **2,1** доллара на баррель нефтяного эквивалента, что **на 30%** лучше ближайшего конкурента нашей Компании.

Успешная производственная и операционная деятельность позволили Компании в условиях глобальной нестабильности генерировать стабильные денежные потоки.

Уважаемые коллеги, я хотел бы зафиксировать тот факт, что мы продолжаем генерировать **положительный свободный денежный поток 16 кварталов подряд**, несмотря на сложные рыночные условия. Это **уникальный результат** в глобальной индустрии, где большинство наших конкурентов ушли в отрицательную зону.

По итогам 2015 г. свободный денежный поток Роснефти увеличился на 10% и достиг **657 млрд руб.** Чистая прибыль "Роснефти" увеличилась на 2% и составила **355 млрд рублей.** Это одни из лучших показателей среди крупнейших мировых нефтегазодобывающих компаний.

Высокие финансовые показатели и эффективная работа с портфелем контрактов на долгосрочные поставки нефти позволили снизить **чистый долг "Роснефти" на 47% даже в долларовой выражении** по сравнению с 2014-м. Работа по

привлечению и управлению денежными средствами проводится самым эффективным образом. При этом, выплаты акционерам растут. По итогам 2015 года Совет директоров рекомендовал направить на дивиденды **35%** чистой прибыли по консолидированной международной отчетности МСФО, подняв **общую выплату на 43%** к предыдущему году. Таким образом, в текущем году объем выплаченных дивидендов с момента первичного размещения акций превысит **600 млрд руб.** в случае утверждения данной рекомендации Собранием акционеров.

## **СЛАЙД 9. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПАРТНЕРСТВ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ**

Наша стратегия направлена на повышение акционерной стоимости во всех звеньях интегрированного бизнеса. На увеличение стоимости акций Компании во многом оказывает влияние ее активность на международных рынках, прорывные сделки с партнерами из Азии, Латинской Америки, а также с европейскими компаниями.

С целью подтверждения фундаментальной стоимости Компании мы привлекли партнеров на наши добычные

проекты такие как Ванкорское месторождение и Таас-Юрях, что позволило провести фундаментальную переоценку Компании. С учетом базовой цены сделки по Ванкору расчетная стоимость запасов углеводородов «Роснефти» более чем в два раза превышает текущую рыночную стоимость Компании, что подтверждает масштабный потенциал роста акционерной стоимости при снижении влияния геополитических факторов.

В рамках привлечения стратегических партнеров в проекты разведки и добычи Компания закрыла сделку по продаже **ВР 20%** доли участия в проекте «Таас-Юрях Нефтегазодобыча». Привлечение партнера позволит ускорить разработку Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения - одного из крупнейших месторождений Восточной Сибири.

В сентябре 2015 года на Восточном экономическом форуме во Владивостоке Роснефть заключила с индийской **ONGC** договор купли-продажи 15% доли в предприятии «Ванкорнефть» - две недели назад Компания закрыла эту сделку и финансовые средства на баланс Компании. В марте стороны договорились о возможном увеличении доли

индийской компании до 26%, а также изучении потенциала развития совместной деятельности в области трейдинга углеводородов. Также заключено Соглашение об основных условиях приобретения доли до 23,9% в Ванкорском проекте тем же индийским консорциумом, что вошел в проект Таас-Юрх.

«Роснефть» продолжает последовательно расширять сотрудничество в области разведки и добычи со странами Латинской Америки. В Венесуэле Компания в составе совместного предприятия Петромиранда пробурила на проекте **Хуни-6 рекордную горизонтальную скважину** с длиной около 2 000 метров и малой глубиной залегания продуктивного пласта – 347 метров. Бурение таких скважин открывает новые перспективы освоения запасов углеводородов пояса реки Ориноко в Венесуэле. В начале текущего года мы увеличили свою долю в СП Петромонагас до 40%, что обеспечит дополнительную добычу **на уровне 2 млн тонн в год**. Я специально обращаю ваше внимание на нашу работу в Венесуэле. Венесуэла по запасам является страной номер 1 в мире и как вы видели из нашего доклада глубина залегания крайне небольшая, в частности упомянутая скважина на

проекте **Хуниин-6**. Уникальное месторождение, которое безусловно требует нашего пристального внимания и развития нашего присутствия в этой зоне с такими запасами.

В Бразилии Компания получила контрольный пакет в проекте «Солимоинс» и стала оператором проекта. В Мозамбике, в октябре 2015 г. по итогам совместной работы консорциум Роснефть-ЭксонМобил **объявлен победителем высококонкурентного тендера по трем шельфовым блокам на газовых месторождениях.**

Мы успешно укрепляем сотрудничество с традиционными партнерами, ищем и реализуем возможности для создания добавленной стоимости на новых рынках. Объем экспортных поставок нефти Компании в 2015 году превысил **109** млн тонн.

Мы увеличили объемы поставок на традиционные европейские рынки, в **Чехию** и **Польшу**, в адрес компаний **PKN Orlen** и **Grupa LOTOS** в условиях конкуренции (напомню в прошлом году Саудовская Аравия начала поставки в Польшу). Тем не менее нам удалось показать свою эффективность и заключить долгосрочные контракты поставок в Польшу в частности, в Чехию тоже. Подписано соглашение с компанией **Hellenic Petroleum** (это **Греция**) об основных

условиях поставки нефти и нефтепродуктов в Грецию. Соглашение предусматривает возможность самостоятельной реализации нефтепродуктов, произведенных на НПЗ Hellenic Petroleum, для целей бункеровки и трейдинга. Одновременно мы продолжили наращивать поставки на перспективные рынки Азии. В 2015 году заключен долгосрочный контракт с новым китайским партнером, компанией **ChemChina**. Объем реализации нефти на восточном направлении увеличился на **18,5%** до почти **40** млн тонн.

Подписан ряд соглашений об экспорте нефтепродуктов в адрес египетских компаний, в том числе, впервые в своей истории на поставку сжиженного природного газа. Таким образом, сотрудничество с **EGAS** обеспечило выход Компании на мировой рынок трейдинга СПГ.

В рамках реализации стратегии по расширению присутствия на ключевом рынке Европы, Компания завершила сделку по приобретению **16,67%** доли в нефтеперерабатывающем заводе в немецком городе **Шведт** у французской Total. Шведт – крупнейший комплекс нефтепереработки, находящийся близи Берлина, безусловно, он характерен тем, что рядом проходит магистраль

нефтепровод Дружба, собственно это бывший советский завод, который понятен нам как по своей технологической концепции, конфигурации так и по логистике, которая напрямую связывает западно-сибирские месторождения с этим заводом.

Также Компания подписала с ВР юридически обязывающее Соглашение о реструктуризации совместного предприятия **Ruhr Oel GmbH (ROG)** в Германии.

После завершения процесса реструктуризации, которое ожидается в конце 2016 года, Роснефть напрямую станет акционером трех нефтеперерабатывающих заводов и увеличит свои доли участия в некоторых из них до наличия контрольного пакета в частности, в НПЗ Шведт – до более 54%.

Владение контрольным пакетом в НПЗ Шведт предоставит нам возможность определять направления развития завода, реализовать более амбициозные проекты в области наращивания эффективности, и, тем самым, закрепить свои позиции на рынке региона Берлин-Бранденбург - важном направлении экспорта нефти. В настоящее время «Роснефть» уже является **крупнейшим поставщиком нефти в Германию**, занимая **около четверти** в объеме импорта.

После реструктуризации СП Компания будет самостоятельно осуществлять сбыт нефтепродуктов на рынке Германии и соседних стран.

## **СЛАЙД 10. НА БЛАГО РОССИИ**

«Роснефть» - безусловно, является драйвером российской экономики. В минувшем году «Роснефть» обеспечила продажу свыше **45,5** миллиардов долларов США, оказав **существенную поддержку национальной валюте России**. Компания обеспечивает почти **четверть доходов государственного бюджета**. Несмотря на мировой финансовый кризис и ухудшение ситуации на рынках, в минувшем году «Роснефть» перечислила в бюджет **2 триллиона 300 миллиардов рублей**.

Важно отметить также, что «Роснефть» остается крупнейшим работодателем России. Непосредственно в ее структурах, в подрядных и субподрядных организациях, трудится свыше **360 тысяч человек**. Компания создает сотни тысяч рабочих мест, закупая продукцию и услуги у российских производителей напрямую обеспечивает благосостояние около миллиона работающих и членов их семей, а число российских граждан, так или иначе связанных в своей деятельности с Компанией достигает **10 миллионов человек**.



По мнению аналитиков нефтяного рынка, «Роснефть» вывела эффективную формулу, обеспечивающую значительные успехи в период низкой ценовой конъюнктуры. Так, в аналитических отчетах инвестиционных банков Bank of America Merrill Lynch, Citi, Morgan Stanley, Goldman Sachs **отмечается устойчивость бизнес-модели Компании.** В отличие от международных конкурентов, подчеркивают аналитики, Роснефть смогла увеличить объемы капвложений, уровень дивидендов и **ускорить реализацию проектов** даже в условиях сложного рынка. Это в перспективе позволит нам занять более конкурентные позиции при росте потребления.

Сегодня вы – акционеры **крупнейшей по рыночной стоимости компании страны, лидера российской нефтегазовой отрасли** при том, что контрольный пакет Компании находится у государства. При этом, всей своей работой мы **продолжаем доказывать, что наш главный приоритет - повышение эффективности и достижение ведущих отраслевых операционных и финансовых показателей.** Это уже отражается в оценке рынком нашей Компании, и, я уверен, **будет отражаться и в дальнейшем.**

Мы продолжим работу для развития и процветания нашей страны и нашей Компании.

Спасибо за внимание.